

CONCEPT SERVICE LEVEL AGREEMENT INKOOP JEUGDHULP REGIO ZUID-LIMBURG 2019-2022

Versie 1.0 d.d. 31 juli 2018

De huidige versie van de SLA betreft de eerste opzet welke, op basis van adviezen door FFort, aan de deelnemende gemeenten ter beoordeling wordt voorgelegd. Input vanuit de deelnemende gemeenten is dan ook gewenst.

De taken/verantwoordelijkheden/afspraken in deze SLA o.b.v. de adviezen van FFort zijn ruimer dan de uitgevoerde opdracht gedurende de periode 2015-2018.

Aangezien het formatieve kader ten behoeve van de uitvoering van de taken van team inkoop vanaf het begin terughoudend is ingezet zal, na ontvangst van de input van deelnemende gemeenten, beoordeeld moeten worden in welke mate de afspraken binnen deze SLA binnen het huidige formatieve kader uitgevoerd kunnen worden. Dit is mede afhankelijk van de prioritering en ontwikkeling zoals afgesproken in deze SLA, evenals nadere afspraken die hierover worden gemaakt in het jaarlijkse uitvoeringsplan en de daaruit voortvloeiende begroting.

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente en

het college van burgemeester en wethouders van de centrumgemeente Maastricht als bedoeld in de Centrumregeling inkoop jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019;

Hierna te noemen: partijen

Overwegende dat:

- Gemeenten in Zuid Limburg de Centrumregeling inkoop jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019 zijn aangegaan.
- De wens bij alle partijen bestaat dat de wijze waarop de centrumgemeente haar taken ten behoeve van de deelnemende gemeenten verricht uitgewerkt wordt in een service-level agreement (hierna: SLA), zoals die door het college van de centrumgemeente na een positief advies van het bestuurlijk overleg wordt vastgesteld en met de afzonderlijke deelnemers wordt aangegaan.
- In de SLA worden de taken, rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de deelnemende gemeenten en (het inkoopteam van) de centrumgemeente vastgelegd. Deze vormen de basis voor de procesbeschrijvingen waarlangs de inkoopsamenwerking vorm krijgt.
- De SLA bevat de uitgangspunten en systematiek voor de onderlinge kostenverdeling. De uitkomst van deze kostenverdeling wordt jaarlijks in het uitvoeringsplan naar de bijdrage per deelnemende gemeente vertaald.
- De SLA wordt eens per vier jaar geactualiseerd op basis van een evaluatie van de samenwerking en op basis van wijzigingen in de toepassing van het basis- en keuzepakket.
- De SLA is ingebed in de plan-do-check-act cyclus.
- De afspraken in de SLA en prioritering van activiteiten over de jaren worden vastgelegd in het jaarlijkse uitvoeringsplan en de daarop gebaseerde personele formatie en begroting.

Besluiten:

tot het aangaan van de “Service-Level Agreement Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019-2022”,

waarvan de inhoud als volgt luidt:

Artikel 1 – Begripsbepaling

In deze service-level agreement wordt verstaan onder:

- a. centrumregeling: de Centrumregeling Inkoop Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019.
- b. deelnemers of deelnemende gemeenten: de gemeenten die aan deze regeling deelnemen, inclusief de centrumgemeente Maastricht.
- c. centrumgemeente: de gemeente Maastricht waarvan het college mede namens de colleges van de overige deelnemende gemeenten voor de deelnemende gemeenten de jeugdhulp verwerft zoals omschreven in artikel 4 van deze regeling en overeenkomstig artikel 8, vierde lid, van de Wgr.
- d. Wgr: de Wet gemeenschappelijke regelingen.
- e. stuurgroep: de stuurgroep Jeugdhulp Zuid-Limburg, die bestaat uit 6 leden, te weten de portefeuillehouders jeugd van de gemeenten Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht, aangevuld met drie portefeuillehouders Jeugd uit de overige deelnemende gemeenten.
- f. bestuurlijk overleg: het periodieke overleg van de portefeuillehouders jeugd van alle deelnemende gemeenten.
- g. inkoop: het geheel van activiteiten gericht op het aanbod aan jeugdhulp via privaatrechtelijke contractering van zorgaanbieders.
- h. inkoopteam: het organisatieonderdeel van de centrumgemeente dat belast is met de verwerving van de jeugdhulp voor de deelnemende gemeenten zoals in deze regeling beschreven.
- i. service-level agreement (SLA): de “Service-Level Agreement Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019-2022”, ofwel het geheel van afspraken die deelnemende gemeenten en centrumgemeente maken gericht op de wijze waarop invulling wordt gegeven aan deze centrumregeling. Het SLA heeft een looptijd van 4 jaar, met verplichte afname van het basispakket en facultatieve afnamen voor het keuzepakket.
- j. uitvoeringsplan: de jaarlijkse vastlegging van onder andere het geheel van activiteiten dat de centrumgemeente voor de deelnemende gemeenten verricht, de inzet van middelen daarbij en de verdeling van de daarmee gepaard gaande kosten over de deelnemende gemeenten.
- k. basispakket: het vaste pakket aan jeugdhulp dat elke deelnemer door de centrumgemeente laat inkopen. De inhoud van het basispakket wordt om de vier jaar geëvalueerd en eventueel op advies van de stuurgroep door de centrumgemeente bijgesteld.
- l. keuzepakket: het variabele deel van het jeugdhulp pakket waarvan de deelnemende gemeenten om de vier jaar kunnen besluiten of zij dat via de centrumgemeente of anderszins wensen te verwerven. De inhoud van het keuzepakket wordt om de vier jaar geëvalueerd en op advies van de stuurgroep eventueel door de centrumgemeente bijgesteld.

- m. Datakwaliteit: de validiteit (juistheid), nauwkeurigheid, volledigheid, begrijpelijkheid, accuratesse, tijdigheid & efficiëntie van informatie en data in IT systemen.
- n. toekenning: toekenning van een individuele voorziening voor zorg in natura of uitvoering van een kinderschermingsmaatregel of jeugdreclassering.
- o. declaratie: afhandeling van declaraties, factuurregels en crediteringen ter verrekening van geleverde zorg in kader van afgegeven toekenningen.

Artikel 2 – Doelstellingen Samenwerking Algemeen

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken
2.1	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden centrumgemeente: • Stelt de wijze van uitvoering van de doelstellingen zoals beschreven in artikel 2 van de centrumregeling vast; • Is verantwoordelijk voor de uitvoering van de taken zoals vastgelegd in artikel 4 van de centrumregeling; • Werkt de meetmethodiek en frequentie gericht op de realisatie van de doelstellingen en afspraken zoals in deze overeenkomst opgenomen nader uit, voert deze uit en analyseert de resultaten; Evalueert de gehanteerde meetmethodiek en frequentie en stelt deze indien nodig bij; • Stelt op basis van de resultaatsanalyse verbeteracties in het uitvoeringsplan op voor het komende jaar.
2.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Dient de centrumgemeente in staat te stellen tot de taken uit te voeren zoals vastgelegd in artikel 4 van de centrumregeling; • Levert tijdig, gevraagd en ongevraagd, input aan de Centrumgemeente, zodat deze de Stuurgroep in staat stelt te adviseren over uitvoering van de doelstellingen van de centrumregeling; • Vervult een actieve signaal- en informatiefunctie naar de centrumgemeente met het oog op de realisatie van de doelstellingen en afspraken. • Neemt jaarlijks deel aan meting van de realisatie van doelstellingen en afspraken uit deze overeenkomst.
Afspraken	
2.3	Partijen onderschrijven dat de doelstellingen zoals vastgelegd in artikel 3 van de centrumregeling breder zijn dan de dienstverlening van de centrumgemeente aan de deelnemende gemeente en een weerspiegeling zijn van de gezamenlijke inspanning van alle partijen. De centrumgemeente meet en evalueert het behalen van de gezamenlijke doelstelling. Zowel centrumgemeente als deelnemende gemeenten kijken in deze kritisch naar eenieders eigen rol in de samenwerking evenals de rol van alle andere betrokken partijen.
2.4a	Het behalen van de doelstelling “zorgdragen voor kwalitatief goede en efficiënte uitvoering van jeugdzorgtaken” wordt eens per jaar gemeten en geëvalueerd door de Centrumgemeente.
2.4b	In 2018 is de tevredenheid hierover een 6.5. We spreken af dat dit cijfer jaarlijks stijgt tot minimaal een 7.5 in 2022.
2.5a	Het behalen van de doelstelling “delen van kennis en expertise in de regio” wordt eens per jaar gemeten en geëvalueerd door de Centrumgemeente.
2.5b	In 2018 is de tevredenheid hierover een 6.5. We spreken af dat dit cijfer jaarlijks stijgt tot minimaal een 7.5 in 2022.
2.6a	Het behalen van de doelstelling “vermindering van de administratieve lasten” wordt eens per jaar gemeten en geëvalueerd door de Centrumgemeente.
2.6b	In 2018 is de tevredenheid hierover een 4.0. We spreken af dat dit cijfer stijgt met minimaal 1.0 punt (op schaal van 10) in 2019. We spreken ook af dat dit cijfer jaarlijks stijgt tot minimaal een 7.5 in 2022.
2.7a	Het behalen van de doelstelling “samenwerking staat garant voor continuïteit en duurzaamheid van de Jeugdzorg” wordt eens per jaar gemeten en geëvalueerd door de Centrumgemeente en uitgedrukt in een tevredenheidscijfer.
2.7b	In 2018 is de tevredenheid hierover een 7.0. We spreken af dat dit cijfer jaarlijks tot minimaal een 7.5 in 2022.

Artikel 3 – Hoofdprocessen

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken																
3.1	De volgende zeven hoofdprocessen zijn vastgesteld: <table> <tr> <th>Proces</th><th>Beschrijving</th></tr> <tr> <td>1. Beleidsontwikkeling</td><td> • Ontwikkelen visie en missie • Ontwikkelen arrangementen, afbakenen grens basis- en keuzepakket en formuleren alternatieve inkoopstrategieën • Evalueren en verbeteren beleid (planning en control cyclus) • Uitvoeringsplan </td></tr> <tr> <td>2. Inkopen en afnemen zorg</td><td> • Inkoop en contracteren • Afnemen zorg </td></tr> <tr> <td>3. Beheersen van afnemen zorg</td><td> • Contractmanagement </td></tr> <tr> <td>4. Samenwerking & Communicatie</td><td> • Organisatiestructuur • Communicatiemanagement </td></tr> <tr> <td>5. Ondersteunende processen</td><td> • Financieel & Management Control (verantwoordingsinformatie (terugkijken & stuurinformatie (vooruitkijken) • Risicomanagement • Kwaliteitsmanagement (samenwerking) • Kwaliteitsmanagement (zorg) </td></tr> <tr> <td>6. Informatievoorziening, -technologie & -systemen</td><td> • Informatievoorziening • Informatietechnologie en -systemen • Datakwaliteit </td></tr> <tr> <td>7. Ontwikkelen en innoveren</td><td> • Ontwikkeltafels en ruimte voor pilots </td></tr> </table>	Proces	Beschrijving	1. Beleidsontwikkeling	• Ontwikkelen visie en missie • Ontwikkelen arrangementen, afbakenen grens basis- en keuzepakket en formuleren alternatieve inkoopstrategieën • Evalueren en verbeteren beleid (planning en control cyclus) • Uitvoeringsplan	2. Inkopen en afnemen zorg	• Inkoop en contracteren • Afnemen zorg	3. Beheersen van afnemen zorg	• Contractmanagement	4. Samenwerking & Communicatie	• Organisatiestructuur • Communicatiemanagement	5. Ondersteunende processen	• Financieel & Management Control (verantwoordingsinformatie (terugkijken & stuurinformatie (vooruitkijken) • Risicomanagement • Kwaliteitsmanagement (samenwerking) • Kwaliteitsmanagement (zorg)	6. Informatievoorziening, -technologie & -systemen	• Informatievoorziening • Informatietechnologie en -systemen • Datakwaliteit	7. Ontwikkelen en innoveren	• Ontwikkeltafels en ruimte voor pilots
Proces	Beschrijving																
1. Beleidsontwikkeling	• Ontwikkelen visie en missie • Ontwikkelen arrangementen, afbakenen grens basis- en keuzepakket en formuleren alternatieve inkoopstrategieën • Evalueren en verbeteren beleid (planning en control cyclus) • Uitvoeringsplan																
2. Inkopen en afnemen zorg	• Inkoop en contracteren • Afnemen zorg																
3. Beheersen van afnemen zorg	• Contractmanagement																
4. Samenwerking & Communicatie	• Organisatiestructuur • Communicatiemanagement																
5. Ondersteunende processen	• Financieel & Management Control (verantwoordingsinformatie (terugkijken & stuurinformatie (vooruitkijken) • Risicomanagement • Kwaliteitsmanagement (samenwerking) • Kwaliteitsmanagement (zorg)																
6. Informatievoorziening, -technologie & -systemen	• Informatievoorziening • Informatietechnologie en -systemen • Datakwaliteit																
7. Ontwikkelen en innoveren	• Ontwikkeltafels en ruimte voor pilots																
3.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Is verantwoordelijk voor het opstellen van de procesplaat van het primaire proces evenals de daaraan gerelateerde secundaire processen, gericht op de uitvoering van de doelstellingen en taken zoals vastgelegd in de centrumregeling; • Licht jaarlijks de realisatie van het uitvoeringsplan toe in een bijeenkomst en wijst deelnemende gemeentes op de verantwoordelijkheid van alle partijen in de toepassing en uitvoering van de uitgewerkte processen; • Draagt zorg voor een continue verbetering van de uitgewerkte processen op basis van best practices/lessons learned; • Monitort de naleving van SLA en het jaarlijkse uitvoeringsplan en spreekt deelgemeenten (tijdig) aan op het niet naleven hiervan (voor de in deze SLA vastgelegde taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken evenals nader uitgewerkte processen).																
3.3	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Deelnemende gemeente neemt (op verzoek van de centrumgemeente) deel aan minimaal vier bijeenkomsten van vier uur op jaarbasis, om te komen tot de ontwikkeling en uitwerking van de procesplaat en de invulling daarvan in het uitvoeringsplan; • Neemt jaarlijks deel aan een bijeenkomst om het proces van het afgelopen jaar te evalueren en om het uitvoeringsplan van het komende jaar vast te stellen; • Conformeerde zich aan het uitvoeringsplan en de daaruit voortkomende verantwoordelijkheden voor de deelnemende gemeente; • Spreekt de centrumgemeente (tijdig) aan bij het niet nakomen van afspraken in de SLA en het jaarlijkse uitvoeringsplan.																

	Afspraken
3.4a	De zeven hoofdprocessen worden verder uitgewerkt onder verantwoordelijkheid van de Centrumgemeente. Binnen 2 jaar worden de processen uitgewerkt op basis van prioriteit/urgentie zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan van het betreffende jaar.
3.4b	Een procesplaat bevat ten minste: • De gedefinieerde processen, uitwerking ervan in processtappen en de samenhang hiertussen, benoeming proceseigenaren, beschrijving afhankelijkheden met andere processen; • Stelt per proces op hoofdlijnen de activiteiten op en wie hiervoor verantwoordelijk is; • Benoemt per proces expliciet de taken en verantwoordelijkheden van de deelnemende gemeente en centrumgemeente.
3.5a	Het uitvoeringsplan wordt jaarlijks opgesteld en aangeleverd door de Centrumgemeente in samenwerking met de deelnemende gemeenten. Hierin dient inzicht o.a. gegeven te worden wanneer welke processen spelen, welke activiteiten daartoe worden uitgevoerd, welke input er verwacht wordt van deelnemende gemeentes (vorm en inhoud) en hoe/wanneer daar verantwoording over wordt afgelegd. Artikel 6 omvat een uitgebreide beschrijving van de onderwerpen in het uitvoeringsplan.
3.5b	Het uitvoeringsplan is minimaal 90% volledig (met volledigheid wordt bedoeld dat alle activiteiten essentieel voor de realisatie van de doelstellingen middels uitvoering van de zeven hoofdprocessen hierin zijn opgenomen. Dit wordt achteraf beoordeeld bij de evaluatie van het uitvoeringsplan). Het uitvoeringsplan heeft een accuraatheid van minimaal 90% (90% van de activiteiten voor centrumgemeente en deelnemende gemeente worden tijdig conform planning in het uitvoeringsplan uitgevoerd, dit wordt achteraf beoordeeld bij de evaluatie van het uitvoeringsplan); Het uitvoeringsplan van een jaar kan maximaal eens per jaar tussentijds bijgesteld worden.
3.6	Partijen accepteren dat niet vanaf jaar 1 alle processen op deze wijze uitgewerkt zijn.

Artikel 4 – Deelprocessen

1. Over de volgende hoofd-/deelprocessen worden nadere afspraken gemaakt op moment van aangaan van deze SLA. Aangezien nog niet alle processen tot in detail zijn uitgewerkt en daarnaast aan verandering onderhevig zijn in de tijd, kunnen uitwerkingen per hoofd-/deelprocessen gedurende de looptijd van de SLA als addendum toegevoegd worden. Eventuele aanpassingen in een addendum van processen, taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken vervangen de processen zoals in deze SLA.

Overzicht deelprocessen die uitgewerkt zijn in taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken in SLA:

Proces	Beschrijving	Artikel uitwerking
1. Beleidsontwikkeling	• Ontwikkelen visie en missie • Ontwikkelen arrangementen, afbakenen grens basis- en keuzepakket en formuleren alternatieve inkoopstrategieën • Evalueren en verbeteren beleid (planning en control cyclus) • Uitvoeringsplan	• Niet nader uitgewerkt • Niet nader uitgewerkt • Artikel 4.2 • Artikel 6
2. Inkopen en afnemen zorg	• Inkoop en contracteren • Afnemen zorg	• Artikel 4.3
3. Beheersen van afnemen zorg	• Contractmanagement	• Artikel 4.4
4. Samenwerking & Communicatie	• Organisatiestructuur • Communicatiemanagement	• Niet nader uitgewerkt • Artikel 4.5

5.Ondersteunende processen	• Financieel & Management control verantwoordingsinformatie (terugkijken) en stuurinformatie (vooruitkijken) • Risicomanagement • Kwaliteitsmanagement (samenwerking) • Kwaliteitsmanagement (zorg)	• Artikel. 4.6 • Artikel. 4.6 • Artikel 4.6 • Artikel 4.6 • Niet nader uitgewerkt
6.Informatievoorziening, -technologie & -systemen	• Informatievoorziening • Informatietechnologie en -systemen • Datakwaliteit	• Artikel 4.7
7.Ontwikkelen en innoveren	• Ontwikkeltafels en ruimte voor pilots	• Artikel 4.8

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 1: Beleidsontwikkeling
4.2.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Is primair verantwoordelijk voor beleid ten aanzien van inkoop; • Geeft gevraagd en ongevraagd advies ten aanzien van de ontwikkeling van beleid door deelnemende gemeenten ten aanzien van het zorglandschap; • De centrumgemeente heeft een onafhankelijke adviespositie ten aanzien van de beleidsontwikkeling over het zorglandschap.
4.2.2	• Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente:Is primair verantwoordelijk voor eigen beleid ten aanzien van toegang; • Geeft gevraagd en ongevraagd advies ten aanzien van de ontwikkeling van beleid door de centrumgemeente ten aanzien van het zorglandschap; • Draagt zorg voor het tijdig betrekken, informeren en advies vragen aan de centrumgemeenten ten aanzien van de beleidsformulering en –ontwikkeling.
	Afspraken:
4.2.3	De deelnemende gemeenten en centrumgemeente zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de regionale beleidsontwikkeling van de regionale jeugdzorg. Gedurende het gehele proces van beleidsontwikkeling worden alle partijen betrokken.
4.2.4	De centrumgemeente wordt voorafgaand aan beleidsaanpassingen tijdig betrokken door deelnemende gemeente voor wat betreft de impact van beleidswijzigingen op uitgezette inkoopstrategie en eventueel noodzakelijke technische aspecten en benodigde aanpassingen voor inkoop (implementatie, wijzigingen, opname in ZorgNed etc).
4.2.5	Minimaal twee keer per jaar wordt door de centrumgemeente een sessie georganiseerd om het beleid te ontwikkelen (september/oktober) en evalueren (mei/juni).

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 2: Inkopen en afnemen van zorg
4.3.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Verantwoordelijk voor inkoop en contracteren van zorgaanbieders; • Draagt zorg voor passend zorgaanbod voortvloeiende uit het geformuleerde beleid; • Draagt zorg voor duidelijke toewijzingsinstructies richting deelnemende gemeenten welke leiden tot een uniforme toepassing van de inkoopssystematiek door deelnemende gemeenten; Bevoegd tot het vaststellen van tarieven ten behoeve van de inkoop van zorg.
4.3.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Verantwoordelijk voor toekenning van passende zorg binnen de inkoopportefeuille; • Signaleert en communiceert tijdig tekortkomingen en verbetermogelijkheden in zorgaanbod en draagt deze aan als input voor de beleid ontwikkeling/evaluatie sessies; Draagt zorg voor toekenning cf. inkoop-/toewijzingsinstructies (productcatalogus).
	Afspraken:

4.3.3	Centrumgemeente start tijdig het inkoop-/aanbestedingsproces, afhankelijk van de geldende aanbestedingstermijnen.
4.3.4	De centrumgemeente stelt de tarieven voor het volgende jaar vast voor 1 november , op basis van het vastgestelde beleid en uitkomsten van het inkoop-/aanbestedingsproces.
4.3.5	Voor 31 december van het lopende jaar worden de contractuele afspraken met zorgaanbieders vastgelegd voor het volgende jaar.
4.3.6	Centrumgemeente stelt op basis van de afgesloten contracten de verwijsgids en productencatalogus samen, contractuele wijzigingen worden uiterlijk binnen 10 werkdagen verwerkt door de centrumgemeente.
4.3.7	Partijen conformeren zich aan de geldende termijnen voor het toekennen van zorg zoals vastgelegd in het (toekennings-/)declaratieprotocol.
4.3.8	Deelnemende gemeenten conformeren zich aan de toewijzingsinstructies behorende bij de inkoopssystematiek voor het toekennen van zorg.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden en afspraken deelproces 3: Beheersen van Afnemen Zorg - Contractmanagement
4.4.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Stelt contractmanagementplan op voor de grootste aanbieders die 80% van de omzet vertegenwoordigen; • Draagt zorg voor een tijdige, volledige, juiste, betrouwbare contractendatabase en daaruit voortvloeiende productencatalogus; • Plant (en voert) materiële controles (uit) op basis van het materiële controleplan (zie deelproces 5, Risicomanagement); • Onderhoudt contacten met zorgaanbieders; • Houdt kwartaalgesprekken met zorgaanbieders (over kwaliteit, prognoses, innovaties, etc.); • Heeft een jaarplanning met daarin opgenomen de kwartaalgesprekken; • Nodigt een afvaardiging van de deelnemende gemeenten uit om deel te nemen aan de kwartaalgesprekken. • Brengt deelgemeenten op de hoogte van de kwartaalgesprekken en zorgt voor verslaglegging van de kwartaalgesprekken en beschikbaarheid daarvan voor deelnemers; • Signaleert belangrijkste zaken uit kwartaalgesprekken op eigen initiatief bij de betrokken gemeenten; • Levert op verzoek van deelnemende gemeenten terugkoppeling van individuele gesprekken.
4.4.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Levert input aan de Centrumgemeente welke relevant zijn voor kwartaalgesprekken; • Levert op verzoek capaciteit om deel te nemen aan de kwartaalgesprekken; • Verzoekt indien gewenst om expliciete terugkoppeling van kwartaalgesprekken; • Voert op verzoek van de centrumgemeente materiële controles en detailcontroles uit of ondersteund in de uitvoering hiervan; • Rapporteert pro-actief aan Centrumgemeente bij ontevredenheid en/of klachten over zorgaanbieders.
	Afspraken:
4.4.4	100% van de actuele contracten met zorgaanbieders zijn overzichtelijk gearchiveerd en eenvoudig op te vragen. Dit houdt in dat de getekende DVO's, bijlagen en correspondentie toegankelijk opgeslagen zijn.
4.4.5	Voor de partnership aanbieders (richtlijnen 20% aanbieders, 80% omzet) is een contractmanagementplan opgesteld. Dit bevat minimaal de volgende onderdelen: contracteigenaar, leverancier, omvang contract, inhoud contract, uitvoeringcontract, risico-inschatting (materiële controle plan), contactpersonen en communicatiestructuur.
4.4.6.a	Minimaal eens per jaar wordt de uitvoering van de partnership aanbieders (richtlijn 20% aanbieders, 80% omzet) geëvalueerd.
4.4.6.b	De overige aanbieders worden geëvalueerd op basis van op basis van aanbiederclassificatie en risico-inschatting (materiële controleplan, klachten, incidenten, leverancierscategorieën, strategisch belang, etc.).
4.4.7	De resultaten van de contractevaluatie worden door de centrumgemeente gedeeld met de deelnemende gemeenten.
4.4.8	De centrumgemeente geeft, op verzoek van de deelnemende gemeente, een terugkoppeling van kwartaalgesprekken binnen 10 werkdagen.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 4: Samenwerking & Communicatie
4.5.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Stel de informatiepiramide op waarin is vastgelegd wie, wanneer, waarvoor, hoe en welke informatie krijgt op basis van de geformuleerde beleidsdoelstellingen (deelproces 1); • Organiseert bijeenkomsten gericht op de uitvoering van de SLA, d.w.z. plant ze, stelt de agenda op en notulen; Heeft een centraal e-mailadres (InkoopteamSD@maastricht.nl) en telefoonnummer (06-11 11 28 70) voor algemene vragen, klachten, etc.; • In stand en actueel houden van inkoopinformatie op de websites https://www.sociaaldomein-maastricht-heuvelland.nl en https://www.jeugdhulpzuidlimburg.nl of vervangers hiervoor; • Heeft centraal overzicht van contactpersonen bij deelnemende gemeentes; • Evalueert jaarlijks ten behoeve van het uitvoeringsplan en de beleidsdoelstellingen de samenwerking en communicatie; • Heeft het overzicht van de ingestelde werkgroepen en onderwerpen waaraan gewerkt wordt zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan; • Werkt de mandaten en escalatielijnen verder uit op basis van de centrumregeling.
4.5.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Is ervoor verantwoordelijk dat de juiste contactpersonen van de gemeente bekend zijn bij de Centrumgemeente; • Neemt actief deel aan werkgroepen en overleggen indien van toepassing; • Is verantwoordelijk voor het (mede)evalueren van het informatiepiramide als onderdeel van het uitvoeringsplan met de Centrumgemeente en levert input voor het bijstellen voor het komende jaar.
	Afspraken:
4.5.3	Informatiepiramide wordt jaarlijks als onderdeel van het uitvoeringsplan vastgelegd en bijgesteld.
4.5.4	Bijeenkomsten worden 15 werkdagen van tevoren gepland. De agenda wordt 5 werkdagen van tevoren ter beschikking gesteld. Notulen zijn 10 werkdagen na afloop beschikbaar.
4.5.5	Uitgangspunt is dat agendering in stuurgroep vooraf gegaan wordt door agendering in programmagroep. In gevallen van vertrouwelijkheid en/of urgentie kan hiervan worden afgeweken.
4.5.6	Bij verschillen van inzicht tussen partijen NADER UIT TE WERKEN OBV ESCALATIELIJN .
4.5.6	Het centrale e-mailadres is InkoopteamSD@maastricht.nl en telefoonnummer (06-11 11 28 70) voor vragen en opmerkingen, binnen 5 werkdagen is er een inhoudelijke reactie op binnengekomen vragen.
4.5.8	De website is actueel en kent een beschikbaarheid van 99%.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 5: Ondersteunende processen – financieel- & management control
4.6.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Is verantwoordelijk voor het initiëren en de uitvoering van de planning en control cyclus zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan; • Is verantwoordelijk voor het ophalen van informatie van en opstellen van de begroting(en) op basis van de goedgekeurde uitvoeringsplannen; • Is verantwoordelijk voor de afhandeling van declaraties met zorgaanbieders en verrekening hiervan met gemeenten zoals vastgelegd in artikel 9 en 10 van deze SLA; • Is verantwoordelijk voor de monitoring van de kosten en beschikbaarstelling van rapportages; • Is verantwoordelijk voor het vaststellen van het aandeel van de deelnemende gemeente in de uitvoeringskosten cf. de vastgestelde verdeelsystematiek zoals vastgelegd in artikel 8 van deze SLA; • Is verantwoordelijk voor het vaststellen van de bevoorschotting van zorg en uitvoeringskosten zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan; • Is verantwoordelijk voor jaarrekening werkzaamheden gerelateerd aan de deelverklaring voor de deelnemende gemeenten zoals jaarlijks vastgesteld in overleg met de accountant (inclusief verantwoordelijkheden centrum/deelnemende gemeenten); • Levert inzicht in de datakwaliteit van de gegevens in ZorgNed (zie deelproces 6).
4.6.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Committeert zich aan de planning en control cyclus zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan; • Levert de noodzakelijke input voor het opstellen van de planning en control cyclus en begroting(en) zoals

	vastgelegd in het uitvoeringsplan; • Levert de noodzakelijke input voor het opstellen opleveren van de deelverklaring jaarrekening voor de deelnemende gemeenten cf. de in overleg met de accountant opgestelde planning; • Is verantwoordelijk voor het zorg dragen van passende toekenningen zodat de centrumgemeente declaraties van zorgaanbieders af te handelen; • Is verantwoordelijk voor tijdige betaling van de afgesproken bevoorschotting; • Is verantwoordelijk voor aansluiting tussen toegangssysteem en ZorgNed en de datakwaliteit van de gegevens in het toegangssysteem (tijdigheid, volledigheid, juistheid, betrouwbaarheid, ...).
	Afspraken:
4.6.3	De planning en control cyclus wordt jaarlijks als onderdeel van het uitvoeringsplan opgesteld door de centrumgemeente.
4.6.4	Deelnemende gemeente levert input benodigd voor de P&C cyclus en begroting aan cf. de aanlevertermijn(en) zoals gesteld in artikel 6.
4.6.5	Partijen handelen declaraties en (aanvragen tot) toekenningen af conform de termijnen en instructies zoals vastgelegd in het toekennings-/declaratieprotocol.
4.6.6	in het uitvoeringsplan worden nadere afspraken gemaakt over de bevoorschotting en daarbij behorende vervaldatum.
4.6.7	Deelnemende gemeente betaald de (maandelijkse) bevoorschotting voor de vervaldatum zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan.
4.6.8	De centrumgemeente stelt in overleg met de accountant het controleprotocol vast voor de regio en stelt op basis hiervan een gedetailleerde instructie en planning op ten behoeve van de deelnemende gemeente. Uiterlijk 30 november van het lopende jaar communiceert de centrum gemeente bovenstaande instructie en planning.
4.6.9	De centrumgemeente wijst de deelnemende gemeente op het niet naleven van afgesproken termijnen en eventueel daaruit voortvloeiende consequenties.
4.6.10	Indien deelnemende gemeente verzuimt de afgesproken en benodigde informatie tijdig aan te leveren, zal centrumgemeente indien mogelijk de werkzaamheden voortzetten zonder deze input. Het te laat aanleveren van informatie door de deelnemende gemeente, verplicht centrumgemeente niet om deze ook daadwerkelijk (achteraf) te verwerken in de rapportage. Indien te laat aanleveren van informatie meerkosten oplevert (bijvoorbeeld door extra werkzaamheden door de accountant of team inkoop), worden deze kosten in rekening gebracht bij de nalatige deelnemende gemeente.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 5: Ondersteunende processen - risicomanagement
4.6.11	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Stelt het regionaal risicomanagement-/materiële controleplan gericht op de dienstverlening zoals vastgelegd in artikel 4 van de centrumregeling; • Maakt duidelijk onderscheidt in risicomanagement-/materiële controleplan tussen verantwoordelijkheid centrum/deelnemende gemeente en ontwikkeld kaders en hulpmiddelen ten behoeve van de uitvoering risicomanagement door deelnemende gemeenten; • Plant risicomanagementsessies in; • Heeft een risicomanager benoemd; • Houdt het risicodossier actueel; • Houdt voortgang overleggen met risico-eigenaars en eigenaars van de beheersmaatregelen; • Draagt zorg voor het benoemen van de risicobereidheid binnen de Centrumregeling; • Escaleert pro-actief wanneer risico's (financieel) niet draagbaar zijn binnen de Centrumregeling.
4.6.12	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Stelt het lokaal risicomanagement-/materiële controleplan, afgeleid van het regionaal regionaal risicomanagement-/materiële controleplan; • Neemt op verzoek deel aan risicomanagement sessies; • Benoemt één aanspreekpunt binnen de gemeente als risicomanager;

	• Is eigenaar van risico's en beheersmaatregelen deelnemende gemeente zoals vastgesteld in regionaal risicomangementplan. Stelt op basis hiervan een lokaal risicomangement- en controleplan op en beheerst lokale risico's; • Voert op verzoek van de centrumgemeente materiële controles en detailcontroles uit of ondersteund in de uitvoering hiervan; • Communiqueert pro-actief mogelijke risico's naar de Centrumgemeente en denkt mee over mogelijke beheersmaatregelen.
	Afspraken:
4.6.13	In het Uitvoeringsplan worden nadere afspraken gemaakt over de ontwikkelafspraken over risicomangement, prioritering en tijdsplanning.
4.6.14	De Centrumgemeente stelt het risicomangement-/materiële controleplan en -dossier op. Hierbij spreken we af dat: • Het risicodossier-/analyse minimaal 1 x per kwartaal wordt geactualiseerd; • Risicomangement onderdeel is van de agenda's in de periodieke toegangs- en bedrijfsvoeringsoverleggen met deelnemende gemeenten evenals programma-/stuurgroep; • Het regionale risicodossier-/analyse is ten alle tijden is op te vragen door deelgemeente; • Het lokale risicodossier-/analyse is ten alle tijden is op te vragen door centrumgemeente.
4.6.15	Risicomangement wordt een gedragen proces binnen de samenwerking en is de gezamenlijke verantwoordelijkheid van deelnemende- en centrumgemeente. De tevredenheid over risicomangement in 2018 is een 4.0. Hierbij spreken we af dat: • In 2020 de tevredenheid minimaal met 1.0 gestegen is. • De tevredenheid stijgt tot minimaal een 6.0 in 2022.
4.6.16	Het risicomangement draagt eraan bij dat de partijen op de hoogte zijn van (potentiële) risico's en genomen beheersmaatregelen om deze risico's te mitigeren. Risicomangement wordt meegenomen als input voor inkoop/-aanbestedingsbeleid.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 5: Ondersteunende processen – kwaliteitsmanagement (van de samenwerking, kwaliteit van de zorg f is nader uit te werken op basis van te formuleren beleid voor zover kwaliteitsmanagement niet onder contract- of risicomangement valt)
4.6.17	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Is verantwoordelijk voor een kwalitatief goede dienstverlening ten behoeve van de uitvoering van de taken zoals benoemd in artikel 4 van de centrumregeling; • Stelt het uitvoeringsplan vast zoals vastgelegd in artikel 6; • Benoemt kwaliteitsdoelstellingen en KPI's om op te sturen; • Zet metingen uit (vragenlijsten) om de voortgang te monitoren op alle afspraken in deze SLA; • Heeft een kwaliteitsmanager benoemd; • Stelt een kwaliteitsmanagementrapport op; • Voorziet deelnemende gemeente van informatie en formulieren welke gebruikt worden om de kwaliteit van de samenwerking te meten; • Handelt proactief ten aanzien van actiepunten en verbetermogelijkheden die betrekking hebben op de eigen bedrijfsvoering en processen; • Legt een klachten- en verbeterregister aan en houdt dit actief bij.
4.6.18	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden deelnemende gemeente: • Is verantwoordelijk voor een kwalitatief goede uitvoering van de eigen bedrijfsvoering en processen om de centrumgemeente in staat te stellen tot een goede uitvoering van de taken zoals benoemd in artikel 4 van de centrumregeling; • Draagt er zorg voor dat klachten en verbetermogelijkheden proactief worden gemeld bij de centrumgemeente; • Werkt mee aan en levert input ten behoeve van evaluaties; • Heeft een functionaris benoemd als aanspreekpunt betreffende kwaliteitsmanagement; • Neemt kennis van de kwaliteitsrapportages en handelt proactief ten aanzien van actie- en verbeterpunten die betrekking hebben op de eigen bedrijfsvoering en processen; • Maakt gebruik van formats zoals aangeleverd door Centrumgemeente om de kwaliteit te meten van de samenwerking.
	Afspraken:
4.6.19	De Centrumgemeente stelt jaarlijks het uitvoeringsplan op en heeft een kwaliteitsmanager benoemd.

	Kwaliteitsmanagement is de gezamenlijke verantwoordelijkheid van deelnemende- en centrumgemeente. De tevredenheid over kwaliteitsmanagement in 2018 is een 4.2. Het volgende wordt afgesproken: - In 2019 is de tevredenheid minimaal met 1.0 punt gestegen over het geheel over het geheel van de afspraken uit de SLA; - De tevredenheid stijgt jaarlijks tot minimaal een 6.0 in 2022 gemeten over het geheel van de afspraken uit de SLA;
4.6.20	Minimaal eens per jaar vindt er een evaluatie plaats van de kwaliteit bij alle deelnemende gemeenten evenals de centrumgemeente zoals beschreven in artikel 2 lid 1.
4.6.21	Minimaal jaarlijks wordt er een kwaliteitsrapportage opgesteld en gedeeld met de deelnemende gemeenten. De kwaliteitsrapportage bevat een evaluatie van de kwaliteit van de dienstverlening van de centrumgemeente aan de deelnemende gemeente evenals een evaluatie van de mate waarin de deelnemende gemeente van invloed is geweest op het gerealiseerde niveau van de dienstverlening.
4.6.22	Er is één duidelijk aanspreekpunt voor klachten en verbetermogelijkheden over de uitvoering van de SLA ingericht door de Centrumgemeente evenals deelnemende gemeente niet later dan 01-01-2019.
4.6.23	Partijen geven in 100% van de meldingen een bevestiging van ontvangst van een klacht. Partijen geven in 80% van de meldingen een inhoudelijke reactie binnen 5 werkdagen, waarin de klacht oftewel afgehandeld wordt, oftewel het proces duidelijk wordt gemaakt hoe te komen tot afhandeling.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 6: Informatievoorziening, -technologie & -systemen
4.7.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: - Is verantwoordelijk voor de beschikbaarheid en onderhoudbaarheid van ZorgNed; - Neemt in het uitvoeringsplan op wanneer deelgemeenten welke (aanvullende) data moeten aanleveren; - Stelt uniforme formats en/of richtlijnen op waaraan de aan te leveren data moet voldoen en geeft instructies over hoe de data ingediend moet worden; - Stelt de kwaliteitseisen op waarop data moet voldoen die aangeleverd moeten worden door de deelnemende gemeentes; - Leverd inzicht in de datakwaliteit van de gegevens in ZorgNed zoals deze volgen uit de toegangssystemen van de deelnemende gemeente. - Spreekt deelgemeenten aan op niet nakomen van afspraken ten aanzien van aanleveren van data en oplossen en voorkomen van datakwaliteitsproblemen; - Stelt de voortgangsrapportages op en levert deze tijdig aan bij de deelnemende gemeentes. - Is verantwoordelijk voor de kwaliteit van de rapportages en verantwoordingen, voor zover de datakwaliteit en juistheid en volledigheid van de gegevens in ZorgNed afkomstig uit het toegangssysteem van de deelnemende gemeente, is gewaarborgd door de deelnemende gemeente. - Heeft een leidende rol in het opstellen en ontwikkeling van (voortgangs)rapportages en management informatie; - Evalueert jaarlijks of de (voortgangs)rapportages voldoen aan de wensen en eisen van deelnemende gemeentes en stelt, indien nodig, verbeterplannen op indien de voortgangsrapportages niet voldoen aan de gewenste kwaliteit; - Heeft geen verplichting ten aanzien van op te leveren (voortgangs)rapportages, management-/stuurinformatie evenals verantwoordingen richting deelnemende gemeente indien afspraken over aanlevering van benodigde informatie en data niet worden nageleefd.

4.7.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Is verantwoordelijk voor de juistheid, volledigheid en tijdigheid van het toegangssysteem; • Is verantwoordelijk voor de communicatie en aansluiting tussen toegangssysteem en ZorgNed, evenals de datakwaliteit van de gegevens in het toegangssysteem/ZorgNed (tijdigheid, volledigheid, juistheid, betrouwbaarheid, ...); • Is verantwoordelijk om in het geval van vragen over het gebruik en/of interpretatie van (gegevens uit) ZorgNed of daarop gebaseerde (voortgangs)rapportages, deze zelf te bespreken met de contactpersoon van de centrumgemeente; • Draagt zorg voor tijdig oplossen van datakwaliteitsproblemen van de brondata zoals gebruikt voor de (voortgangs)rapportages en verantwoordingen; • Meld datakwaliteitsproblemen of administratieve achterstanden proactief bij de centrumgemeente; • Draagt zorg voor een tijdige aanlevering van aanvullende gegevensuitvragen door de centrumgemeente en hanteert hiervoor de formats zoals vertrekt door de centrumgemeente • Brengt de Centrumgemeente op voorhand op de hoogte indien afspraken ten aanzien van data aanlevering niet kunnen worden nagekomen en is primair zelf verantwoordelijk voor eventuele consequenties die daaruit voortvloeien; • Het niet naleven van het uitvoeringsplan leidt ertoe dat de deelnemende gemeente geen of onvoldoende informatie ontvangt van de Centrumgemeente (verantwoording en/of stuurinformatie). Eventuele aanvullende kosten voortvloeiende uit niet tijdige en/of adequate aanlevering van gegevens door deelnemende gemeente worden gedragen door de deelnemende gemeente.
Afspraken:	
4.7.3.	De centrumgemeente stelt de (voortgangs)rapportages en verantwoordingen op, op basis van de informatie die deelnemende gemeente beschikbaar stelt. De kwaliteit betreft een gezamenlijke verantwoordelijkheid van deelnemende- en centrumgemeente. Gemiddeld scoort het proces “ voortgangsrapportages” in 2018 een 4.2. We spreken het volgende af: • In 2019 is de tevredenheidsscore minimaal met een 1,0 punt (op schaal van 10 toegenomen); • De tevredenheid stijgt naar minimaal een 6.0 in 2022.
4.7.4	Partijen spreken af dat in het uitvoeringsplan afspraken worden gemaakt over concrete opleverdatums voor het betreffende jaar. Uitgangspunt hierbij zijn volgende frequenties: realisatie, prognose en datakwaliteit van gegevens in ZorgNed (maandbasis), gedwongen kader (kwartaalbasis), gedetailleerde prognose alle cf. kostencomponenten in deelverantwoording jaarrekening (jaarbasis augustus/september), deelverantwoording jaarrekening deelnemende gemeente (jaarbasis).
4.7.5	De voortgangsrapportages worden door de Centrumgemeente tijdig, conform Uitvoeringsplan, geleverd. Indien dit niet mogelijk is wordt direct vanaf moment dat duidelijk dat termijn niet gehaald wordt de deelnemende gemeente geïnformeerd over de oorzaak/reden van eventuele vertraging, genomen/verwachte maatregelen door centrum/deelnemende gemeente en verwachte opleverdatum. Voortgangsrapportages zijn uniform voor alle deelnemende gemeentes.
4.7.6	Deelnemende gemeente controleert maandelijks juistheid en volledigheid van het toegangssysteem evenals de aansluiting tussen het toegangssysteem en ZorgNed. De centrumgemeente wordt direct vanaf het moment dat materiële verschillen tussen beide systemen bekend worden op de hoogte van de oorzaak/reden van eventuele verschillen, genomen/verwachte maatregelen door centrum/deelnemende gemeente en verwachte opleverdatum.
4.7.7	Deelnemende gemeente lossen datakwaliteitsproblemen op binnen 20 werkdagen nadat de rapportages zijn ontvangen of achterstanden zijn geconstateerd.
4.7.8	De Centrumgemeente is niet verplicht niet tijdig aangeleverde informatie alsnog met terugwerkende kracht in (voortgangs)rapportage of jaarverantwoordingen te verwerken. Eventuele meerkosten die hieruit voortvloeien voor meerwerk op verzoek van de accountant of bij team inkoop, worden doorbelast aan de deelnemende gemeente die nalatig is geweest.
4.7.9	Iedere deelnemer aan de samenwerking is zelfstandig verantwoordelijk om te voldoen aan wet- en regelgeving inclusief aanvullend lokaal beleid in het algemeen, waarbij specifiek aandacht gevraagd wordt voor de AVG. In dat kader maken we de volgende afspraken: - Persoonsgegevens worden uitsluitend via een versleutelde mail of post verstuurd; - Partijen informeren elkaar altijd over een datalek in de verwerking van persoonsgegevens. Ook als de betreffende partij geen rol heeft in de verdere afhandeling; - Aanvullende afspraken worden vastgelegd in verwerkingsovereenkomsten.
4.7.10	ZorgNed kent een beschikbaarheid van 99% zoals vastgelegd in de hostingovereenkomst met ZorgNed. Centrumgemeente treedt op als aanspreekpunt richting ZorgNed.

Lid	Taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en afspraken deelproces 7: Ontwikkelen en innoveren
4.8.1	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden centrumgemeente: • Is primair verantwoordelijk voor regionale beleid ten aanzien van lokale ontwikkelingen en innovatie ten aanzien van het zorglandschap; • Geeft gevraagd en ongevraagd advies ten aanzien van de ontwikkeling en innovatie ten aanzien van het regionale zorglandschap en heeft hierin een onafhankelijke adviespositie; • Is verantwoordelijk voor de vertaling van innovatie en ontwikkelingen in concrete inkoopconcepten; • Geeft duidelijk de eisen en randvoorwaarden aan waar bij ontwikkeling en innovatie rekening mee moet worden gehouden; • Draagt zorg voor een gestructureerde implementatie van ontwikkelde inkoopconcepten;
4.8.2	Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden deelnemende gemeente: • Is primair verantwoordelijk voor eigen beleid ten aanzien van lokale ontwikkelingen en innovatie ten aanzien van het zorglandschap; • Geeft gevraagd en ongevraagd advies ten aanzien van de ontwikkeling van beleid door de centrumgemeente ten aanzien van het zorglandschap; • Draagt zorg voor het tijdig betrekken, informeren en advies vragen aan de centrumgemeenten ten aanzien van de beleidsformulering en –ontwikkeling.
Afspraken:	
4.8.3	De deelnemende gemeenten en centrumgemeente zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de regionale beleidsontwikkeling en innovatie van de regionale jeugdzorg. Gedurende het gehele proces van beleidsontwikkeling worden alle partijen betrokken.
4.8.4	De centrumgemeente wordt voorafgaand aan beleidsaanpassingen tijdig betrokken door deelnemende gemeente voor wat betreft de impact van beleidswijzigingen op uitgezette inkoopstrategie en eventueel noodzakelijke technische aspecten en benodigde aanpassingen voor inkoop (implementatie, wijzigingen, opname in ZorgNed etc).

Artikel 5 – positionering en ontwikkeling SLA

1. De SLA heeft tot doel de samenwerking tussen deelgemeentes onderling en tussen centrumgemeente met deelgemeentes continu te verbeteren. De SLA is een document dat zich positioneert conform onderstaande PDCA cyclus.

- **Plan:** hier wordt een link gelegd met de Centrumregeling en de daarin opgenomen de doelstellingen van de samenwerking. Het proces beleidsontwikkeling is hier leidend, alsmede het voorgenomen uitvoeringsplan.
- **Do:** Hieronder valt het proces inkopen en contractmanagement en de ondersteunende processen inzake afhandeling declaraties vorm gegeven via de het uitvoeringsplan met betrekking tot de voorgenomen werkzaamheden en het werk om de doelstellingen te realiseren. Hier gaat het om samenwerken en staan de partijen conform afgesproken verantwoordelijkheden ieder voor hun taken aan de lat. Tevens valt hier de verdere



- uitwerking van de te beschrijven processen onder.
 - **Check:** hier wordt beoordeeld of de doelstellingen worden behaald en de afspraken worden nagekomen zoals opgesteld in deze SLA. Ondersteunende processen zoals financial & managementcontrol, risicomanagement, kwaliteitsmanagement en informatiemanagement leveren allen een bijdrage aan de check fase.
 - **Act:** Hieronder valt het ontwikkelen en innoveren procesen en het uitvoeringsplan voor het onderdeel resultaten uit evaluaties en hieraan gekoppelde verbeteracties. Het Uitvoeringsplan beschrijft de te nemen acties om de samenwerking continu te verbeteren. Tevens vallen hier de acties uit de processen Financial & managementcontrol, risicomanagement en kwaliteitsmanagement alsmede informatiemanagement die voortvloeien uit de constatering uit de check fase.
2. De SLA is onderdeel van de PDCA cyclus. Inherent hieraan is dat de SLA geen statisch document is en zich verder kan ontwikkelen.
 3. Wijzigingen in deze SLA zoals bedoelt in Lid 5.1 en 5.2 worden voorgelegd ter goedkeuring aan de deelnemende gemeenten.

Artikel 6 - Uitvoeringsplan

1. De centrumgemeente stelt jaarlijks een uitvoeringsplan op, om de afspraken over de uitvoering van taken als bedoelt in artikel 4 van de centrumregeling, zoals beschreven in deze service-level agreement en eventueel aanvullende taken door de centrumgemeente concreet uit te werken en jaarlijks te actualiseren.
2. In het uitvoeringsplan worden in ieder geval afspraken vastgelegd met betrekking tot:
 - a. de planning & control cyclus;
 - b. de strategie, doelstellingen en beleidskader;
 - c. ontwikkelingen en speerpunten beleid, deelprocessen (zie artikel 4) en uitvoering taken;
 - d. de wijze waarop het komende jaar de verwerving van jeugdhulp plaatsvindt, met inachtneming van het vigerende inkoop- en aanbestedingbeleid;
 - d. de wijze waarop het inkoopteam output levert aan de deelnemende gemeenten;
 - e. de wijze waarop deelnemende gemeenten input leveren aan het inkoopteam van de centrumgemeente;
 - f. jaarplanning uitvoeringsplan inclusief verdeling deelnemende-/centrumgemeente en (aanleverings)deadlines;
 - g. Begroting en financiële afwikkeling ten behoeve van de uitvoering van de taken zoals bedoelt onder artikel 4 van de centrumregeling, beschreven in deze service-level agreement en eventueel overeengekomen extra taken/meerwerk:
 - I. de eventueel overeengekomen extra taken;
 - II. de personele inzet ten behoeve van de uitvoering van de taken;
 - III. materiële en overige kosten;
 - IV. de hoogte van de financiële bijdragen van de deelnemende gemeenten, zowel voor de betaling van declaraties aan de aanbieders via de centrumgemeente als voor de

- uitvoeringskosten van de centrumgemeente voor de inkoop van de taken zoals genoemd in artikel 4 van de centrumregeling en artikel 8 en 9 van deze SLA;
- h. de organisatie van de ICT en informatievoorziening, inclusief informatiepiramide;
 - i. de wijze waarop de wettelijke privacybescherming wordt geborgd bij de omgang met persoonsgegevens;
- 3. De centrumgemeente stelt het uitvoeringsplan in overleg met de overige deelnemende gemeenten op en legt dit via de stuurgroep ter behandeling voor aan het bestuurlijk overleg.
 - 4. Het jaarlijks uitvoeringsplan wordt, met inachtneming van het advies van het bestuurlijk overleg, uiterlijk op **1 november** vastgesteld door de centrumgemeente.

Artikel 7 – Afname basis-/keuzepakket*

Partijen komen overeen dat gedurende de looptijd van deze SLA de afnemende gemeente het basispakket afneemt van de centrumgemeente en de arrangementen uit het keuzepakket zelf inkoopt.

of

Partijen komen overeen dat gedurende de looptijd van deze SLA de afnemende gemeente het basispakket afneemt van de centrumgemeente en de arrangementen uit het keuzepakket zelf inkoopt, met uitzondering van arrangementen uit het keuzepakket ten behoeve van cliënten in een residentiële setting.

of

Partijen komen overeen dat gedurende de looptijd van deze SLA de afnemende gemeente behalve het basispakket ook het keuzepakket met uitzondering van het arrangement dyslexie (diagnose en behandeling) afneemt van de centrumgemeente.

of

Partijen komen overeen dat gedurende de looptijd van deze SLA de afnemende gemeente behalve het basispakket ook het keuzepakket afneemt van de centrumgemeente.

*: doorhalen wat niet van toepassing is

Artikel 8 – Kostenverdeelssystematiek uitvoeringskosten

- 1. Deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente voor de uitvoeringskosten van de te verrichten werkzaamheden zoals vastgelegd in het uitvoeringsplan op basis van de overeengekomen kostenverdeelssystematiek;
- 2. De kostenverdeelssystematiek specificeert hoe de gezamenlijke kosten die gemaakt worden in een jaar worden toegerekend aan de deelnemende gemeenten en staat los van de omvang van uitvoeringskosten die gezamenlijk worden gemaakt;
- 3. In de kostenverdeelssystematiek wordt een onderscheid gemaakt tussen de volgende kostengroepen en bijbehorende verdeelsleutels:
 - a. 50% van de kosten zoals vastgelegd in het budgettair kader worden getypeerd als vaste kosten en worden verdeeld op basis een verdeelsleutel(s) onafhankelijk van de afgenomen activiteiten/producten/zorggebruik:

- I. 50% van de vaste kosten (25% van de totale kosten) wordt verdeeld naar rato van het aantal deelnemende gemeenten;
- II. 50% van de vaste kosten (25% van de totale kosten) wordt verdeeld naar rato van het aantal jongeren (uitgavenmaatstaf gemeentefonds # jongeren < 18/20 jaar);
- b. 50% van de kosten zoals vastgelegd in het budgettair kader worden getypeerd als variabele kosten en worden verdeeld op basis van een verdeelsleutel(s) afhankelijk van de afgenomen activiteiten/producten/zorggebruik:
 - I. 50% van de variabele kosten (25% van de totale kosten) wordt verdeeld naar rato van het aantal afgegeven toekenningen (inclusief intrekkingen);
 - II. 50% van de variabele kosten (25% van de totale kosten) wordt verdeeld naar rato van het aantal declaraties (inclusief crediteringen);
3. De verdeelsleutels voor een jaar worden vastgesteld op basis van de aantallen in peiljaar t-1 op basis van de conform artikel 7 van deze SLA af te nemen producten. In het uitvoeringsplan worden, op basis van de gegevens die op dat moment beschikbaar zijn, de voorlopige verdeelsleutels voor het daaropvolgende jaar berekend. Na afronding van het jaarrekeningtraject van het voorgaande jaar (t-1) worden, ervan uitgaande dat er geen materiële verschillen worden geconstateerd in ZorgNed betreffende de juistheid en volledigheid van de toekenningen/declaraties, de definitieve verdeelsleutels voor het jaar (t) vastgesteld.
4. Toekenningen en declaraties met een mutatedatum gelegen na de peildatum van vaststelling van de definitieve verdeelsleutel worden meegenomen in de verdeelsleutel van het daarop volgende jaar.
5. Eventuele overloop vanuit voorgaande boekjaren van arrangementen die vanaf de ingangsdatum van deze SLA niet meer worden afgenomen worden gecorrigeerd in de variabele verdeelsleutels voor het daaropvolgende jaar.

Kostenverdeelsystematiek uitvoeringskosten				
Activiteiten- /kostengroepen	Verdeelsleutels	Afhankelijk act./prod./g ebr.	Peil- moment	Aanvullende toelichting

Vaste kosten	50%	Naar rato aantal deelnemende gemeenten	25%	Nee	t-1	Indien gemeenten fuseren worden deze gemeenten enkel als één gemeente geteld indien voor het gehele jaar de activiteiten die door de centrumgemeente worden uitgevoerd een weerspiegeling zijn van de werkzaamheden die voor één individuele gemeente worden uitgevoerd. In het eerste jaar van fuseren zal er sprake zijn van een jaarverantwoording over het voorgaande jaar voor de separate individuele gemeenten in jaar t-1, daarnaast zal er aanvullend werk voortvloeien uit de integratie van de fuserende gemeenten in het eerste jaar.
		Naar rato aantal jongeren (uitgavenmaatstaf gemeentefonds # jongeren < 18/20 jaar)	25%	Nee	t-1	Van 2018 naar 2019 wijzigt te uitgavenmaatstaf in de gemeentefondsuitkering van “jongeren < 20 jaar” naar “jongeren <18 jaar”. In het geval van wijzigingen zal gekozen worden voor de vergelijkbare maatstaf die in het peiljaar t-1 van toepassing is.
Variabele activiteiten	50%	Naar rato van het aantal afgegeven toekenningen (incl. intrekkingen)	25%	Ja	t-1	In geval van niet/beperkte afname van het keuze pakket, maar overloop van afgegeven toekenningen voor deze arrangementen over de jaargrens heen, dan worden deze toekenningen/declaraties cf. de afgesproken verdeelsleutel met terugwerkende kracht gecorrigeerd voor het betreffende jaar.
		Naar rato van het aantal declaraties (incl. crediteringen)	25%	Ja	t-1	
	100%		100%			

Artikel 9 - Kostentoerekening

1. Deelnemende gemeenten betalen voor de op basis van artikel 6 ingekochte zorg op basis van feitelijk gebruik.
2. Deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente een voorschot op basis van geraamd zorggebruik. De centrumgemeente bekostigt hiermee de declaraties van aanbieders. De centrumgemeente heeft de bevoegdheid om de hoogte van het voorschot aan te passen indien er sprake is van materiële verschillen tussen feitelijk gebruik en ontvangen voorschot.
3. De deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente voor de uitvoeringskosten een voorschot gebaseerd op het budgettair kader in het uitvoeringsplan en de overeengekomen verdeelsleutel.
4. De centrumgemeente verrekent met de deelnemende gemeenten het verschil tussen het voorschot en het feitelijk gebruik van jeugdhulp en aandeel in de uitvoeringskosten op basis van de door de accountant vastgestelde jaarverantwoording van het betreffende jaar.
5. De frequentie van de bevoorschotting zoals bedoeld in de leden 2 en 4 en de verrekening zoals bedoeld in lid 4 van de deelnemende gemeenten richting de centrumgemeente worden bepaald op basis van de frequentie van betalingen richting zorgaanbieders en de verdeling van kosten over het jaar. Deze frequentie wordt vastgelegd in het jaarlijks uitvoeringsplan.

Artikel 10 - Facturering en verrekening

1. De afhandeling van facturen/declaraties van aanbieders van de in artikel 7 genoemde zorg vindt plaats door de centrumgemeente.
2. De centrumgemeente is verantwoordelijk voor een deugdelijke geautomatiseerde verwerking van facturen/declaraties van aanbieders via Zorgned (voor zover van toepassing) en deelt deze informatie met de deelnemende gemeenten.
3. De deelnemende gemeente is verantwoordelijk voor de juistheid en volledigheid van de doorleiding van de basisadministratie naar ZorgNed ten behoeve van de door de centrumgemeente uit te voeren taken zoals beschreven in lid 1 en 2 van dit artikel.
3. De uitvoeringskosten van de centrumgemeente als genoemd in artikel 5 van de centrumregeling worden verrekend met de deelnemende gemeenten op basis van de kostenverdeelsleutel zoals benoemd in artikel 8.

Artikel 11 – Looptijd

1. Deze SLA gaat in op 1 januari 2019 en kent een looptijd van vier jaar.
2. Tussentijdse wijziging gedurende de looptijd van de SLA is alleen mogelijk na een positief advies van de stuurgroep Jeugd en de wederzijdse instemming van partijen.

Artikel 12 - Citeertitel

Deze SLA wordt aangehaald als: Service Level Agreement behorende bij Centrumregeling Inkoop Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019.

Aldus vastgesteld

Het college van de gemeente(naam invullen) op ...(datum)

De secretaris

.....

De burgemeester,

.....

Namens het college van burgemeester en wethouders van Maastricht,

Manager Bedrijfsvoering/ Controller
Beleid & Ontwikkeling

Hülya Yazar